

**Ylivieskan Seudun Jalkapalloseura
YPA ry**

**TOIMINTASUUNNITELMA
2021**





1. Yleistä

Covid19 -pandemian aiheuttamat poikkeusolot näyttävät jatkuvan pitkälle vuoden 2021 puolelle luoden merkittävän haasteen seuran ja sen joukkueiden toiminnalle niin taloudellisesti kuin urheilullisesti. Näiden vaikutusten minimoiseksi sekä toiminnan ylläpitämiseksi ja kehittämiseksi tarvitaan koko seuran kattavaa yhteishenkeä enemmän kuin kertaakaan nykyisen seuran toiminta-aikana.

Seuran hallinnon toimintaa pitää kehittää ja palauttaa työrauha joka tasolle. Talous pitää sopeuttaa poikkeusoloihin. Liikevaihdon osalta tämä tarkoittaa selvää laskua edellisvuoteen. Seura pyörii vuonna 2021 edelleen paljolti vapaaehtoisresurssein, poikkeusoloista huolimatta varaudutaan yhden resurssin palkkaamiseen viimeistään keväällä. Tarpeita on niin toimistossa kuin kentällä.

Palloliiton uusi strategia ja toimenpideohjelma hyväksyttiin viime syksynä ja se tarjoaa työvälineitä kehittämiseen niin kilpailutoiminnan sekä pelaaja- ja seurakehityksen osalta. Palloliiton laatu järjestelmän osalta tavoitteena edetä Tasolle 2.

2. Juniorijalkapallo

Tarjoaa paikkakunnan ja alueen lapsille ja nuorille mahdollisuuden pelata, harjoitella ja kehittyä jalkapallossa laadukkaana valmennuksen ja ohjauksen avulla.

Jalkapallon harrastajia junioreissa on yhteensä noin 240. Luvussa ei ole mukana vielä edellisyksynä perustettuja uusia joukkueita. Poikajoukkueita on kahdeksan ja tyttöjoukkueita viisi. Lisäksi on jalkapalloleikkikoulu- ja prinsessafutisryhmät. Keskeisinä tavoitteina on varmistaa laadukas pelaajapolku nuoremista ikäluokista aina aikuisjoukkueisiin saakka sekä kasvattaa harrastajamäärää nykyisestä satsaamalla nuorimpiin ikäluokkiin ja tyttöfutikseen. Lisäksi tarjotaan lähiseurojen tavoitteellisille pelaajille kilpailukykyinen toimintaympäristö seurasiirtojen, kaksoisedustusten ja YJ-toiminnan kautta. Kahden jälkimmäisen osalta pelaajien pelioikeus on lähtöseurassaan eivätkä nämä siten näy FC Ylivieskan lisenssipelaajien yhteismäärässä.

Jokaisella juniorilla tulee olla osaava ja koulutettu valmentaja, mikä on yksi keskeinen kilpailutekijä verrattuna lähialueen seuroihin. Tämän toteutumiseksi 1) huolehditaan siitä, että jokainen aloittava valmentaja käy futisvalmentajan startti -koulutuksen 2) ohjataan kokeneempia valmentajia ikävaihekoulutukseen 3) kartoitetaan systemaattisesti uusia valmentajaresursseja vanhemmista junioreista ja 4) houkutellaan aiemmin valmentajana toimineita takaisin lajin pariin.

Koronatilanne aiheuttaa myös juniorijalkapallon puolella paljon kysymysmerkkejä ja alla listatut päätoiminnot toteutetaan tilanteen mukaan.



- Taito- ja kyvykoulu sekä jalkapallokulu - toteutetaan kesäkaudella koronatilanteen salliessa
- Ylivieska Cup- ja Next Year Cup -turnaukset - toteutetaan koronatilanteen salliessa suositusten/ohjeistusten mukaisesti; varaudutaan siihen, että ainakin kevätturnaus toteutuu selvästi normaalivuotia pienempänä
- Selvitetään yhteistyömahdollisuuksia naapuriseurojen kanssa niin kilpailutoiminnan kuin pelaajakehityksen osalta ja varmistetaan näin kullekin ikäluokalle laadukas toimintaympäristö alueella
- Osallistutaan koronatilanteen salliessa aktiivisesti kotimaisiin turnauksiin sekä Palloliiton tapahtumiin ml. Huuhkaja- ja Helmaripäivät.

3. Aikuis- ja edustusjalkapallo

Tarjooa paikkakunnan ja alueen nuorille mahdollisuuden jatkaa laadukkaan valmennuksen tukemana jalkapallon harrastamista sekä tavoitteellisesti että harrastusmielessä.

Kaudella 2021 pyritään säilyttämään kaksi joukkuetta eli edustusjoukkueen lisäksi II-joukkue. Tämä on tärkeää, jotta voidaan tarjota mahdollisuus pelaamiseen ja kehittymiseen niin tavoitteellisesti kuin harrastuspohjalta pelaaville. Kaksi joukkuetta mahdollistaa myös pelaajaliikenteen näiden välille tuoden puskuria edustusjoukkueen toimintaan. Edustus pelaa kaudella 2021 Nelosta, II-joukkue Kuutosta.

Keskeinen tavoite on palauttaa edellisinä vuosina muualla pelanneita paikkakunnan kasvatteja FC Ylivieskan riveihin. Tämä mahdollistuu tarjoamalla kilpailukykyinen ja laadukas toimintaympäristö kattaen niin aikuisjoukkueet kuin B-juniorit. Toinen tavoite on ajaa B-junioreita entistä voimakkaammin sisään edustusjoukkueen toimintaan rakentaen sille vahvasti ylivieskalainen runko alkavalle kaudelle ja pidemmälle tulevaisuuteen.

Aikuis- ja edustusjalkapallon keskeiset toiminnot ja tavoitteet vuonna 2020 ovat:

- Edustus- ja aikuisjoukkueet sekä B-juniorit kattavan laadukkaan toimintaympäristön toteutus ja resurssointi
- Alueen kärkipelaajien ja osaajien saaminen seuraan
- Yhteistyön tiivistäminen niin lähiseuroihin kuin eri sidosryhmiin
- Harrastetoiminnan mahdollistaminen aikuispuolella

4. Hallinto

Vastaa seuran kokonaisuudesta, organisaatiosta ja taloudesta.

Seuran korkein päättävä elin on kaksi kertaa vuodessa kokoontuva yleinen kokous (kevät- ja syyskokous). Se valitsee seuralle hallituksen, joka johtaa seuran toimintaa käytännössä. Seuran ulko- ja sisäpuolelta tulevien haasteiden



ratkaisemiseksi on tärkeää, että hallitus edustaa jatkossa kattavasti seuran joukkueita ja eri toimintoja. Näin saadaan hallitukseen ja toiminnan kehittämiseen riittävä sitoutuminen.

Kauden 2020 kokonaisliikevaihto laskee talousarvion pohjalta selvästi edellisvuodesta ollen noin 154 000 € kokonaistuloksen ollessa karvan verran pakkasella. Koronatilanne luo epävarmuustekijöitä, minkä vuoksi useat seuran joukkueet ovat budjetoineet alkavan kauden varovaisesti varautuen käyttämään näillä olevaa edellisten vuosien ylijäämää. Talousseurannan rooli korostuu entisestään haastavina aikoina.

Seurassa tarvitaan tekijää niin toimistoon kuin kentälle. Ihannetilanteessa tarvittaisiin toiminnanjohtaja/toimistopäällikkö sekä valmennus-/junioripäällikkö. Talousraami luo kuitenkin haasteensa - budjetissa varaudutaan yhden resurssin palkkaamiseen keväällä. Muutoin resurssointi edellyttää aina lisätuloja muista yleistoiminnoista tai joukkueilta. Osassa joukkueista on palkattuja valmennusresursseja, jotka nämä ovat huomioineet omissa talousarvioissaan.

Yhteistyö Tiliviesti Oy:n kanssa jatkuu, sillä seuran asioita hoitamaan on saatu osaava ja aktiivinen kirjanpitäjä. Tilitoimiston kautta hoidetaan kirjanpito, palkanmaksu sekä osa laskutuksesta. Seuraan tulisi löytää osa-aikainen toimistohenkilö, joka voisi hoitaa reskontran ja muun laskutuksen. Mikäli tähän ei ole mahdollisuutta, tulee kartoittaa tilitoimiston resurssit ja kustannustaso näiden tehtävien hoitamisen osalta.

5. Markkinointi ja tiedotus

Vastaa seuran yhteisöilmelmästä ja ulkoisesta profiilikuvasta sekä tulonhankinnasta ja rekrytoinnista.

Keskeiset tiedottamisen alustat ja kanavat säilyvät ennallaan (Jopox, Facebook, Instagram, Twitter). Nettisivujen sekä muun markkinointimateriaalin graafinen ilme tulee päivittää ajan tasalle sopivan osajaan tai yhteistyökumppanin kautta. Myös oppilaitosyhteistyö on tässä mahdollista.

Jo pidempään rakenteilla ollut viestintäsuunnitelma tulee viimeistellä ja jalkauttaa seuran ja joukkueiden toimintaan. Tätä tukee jo aiemmin joukkueenjohtajien ryhmän hyväksymä tiedottamisen periaatteet -dokumentti. Nettisivujen sisällönpäivitystä tulee tehostaa, tämä edellyttää joukkueiden tiedotuksesta vastaavien lisäkoulutusta, yhteisten pelisääntöjen sopimista sekä säännöllisiä tarkastuspisteitä ja vertaistukea. Myös nettisivujen kävijäseurannan analytiikkaa voidaan hyödyntää markkinoinnin tueksi. Sosiaalisessa mediassa tapahtuva viestintä voi olla sävyllään vapaamuotoisempaa ja sen tuottamiseen voidaan sitouttaa myös pelaajia ainakin vanhempien juniorijoukkueiden kohdalla. Viestinnässä on mahdollista tiivistää yhteistyötä myös Palloliiton, muiden seurojen sekä lajien kanssa.



Safarin mainosmyynti on ollut krooninen ongelma seuran perustamisesta saakka ja se on saatava kunnolla liikkeelle vuoden 2021 aikana. Tämä tulee liittää kiinteäksi osaksi edustus- ja aikuisjalkapallon toimintaympäristön kehittämistä. Edustus-/aikuisjalkapallolle annetaan oikeudet myynnin organisointiin. Ylijäävä osa mainospaikoista voidaan antaa juniorijoukkueiden myytäväksi. Neljännes myynnistä tuloutetaan hallinnon kustannuspaikalle yleiskulujen kattamiseksi ja mahdollistamaan osaltaan palkatun resurssin. Myös laitamainosten tekninen toteutus tulee tarkastella uudelleen, sillä purjekankaiden kiinnitykset eivät kestä kovaa tuulta.

6. Verkottuminen ja kansainvälisyys

Kehittää ja ylläpitää sekä aloitteellisesti organisoii seuran verkostosuhteita sekä alueellisesti että kansainvälisesti.

Arjen toimintaedellytysten parantamisen kannalta keskeistä on aktiivinen ja toimiva yhteistyö niin kaupungin kuin Ylivieskan muiden seurojen ja lajien kanssa. Tämä tarkoittaa seuraparlamentteihin osallistumista sekä jatkuvaa dialogia näiden välillä.

Palloliiton alueuudistus osoittautui ensimmäisen vuoden aikana mahdollisuudeksi, jota kannattaa hyödyntää aktiivisesti myös jatkossa. Pohjoisen alueen eri toimielinten kautta (alueparlamentti, puheenjohtaja & toiminnanjohtajafoorumi, seurapalveluiden kehittämisryhmä) on todellinen mahdollisuus vaikuttaa ja verkottua muiden seurojen kanssa. Pohjoisen alueen toimesta on käynnistetty myös Jokilaaksojen seurojen yhteistyöpalavereja, esimerkkejä toimivista useamman seuran yhteistyömalleista löytyy mm. RoPS:n ja Sarkkirannan Ajaxin vetämistä toimenpiteistä.

FDS-leiri järjestettiin viimeksi vuonna 2019. Alkavana vuonna kansainvälistä yhteistyötä tulee tarkastella paitsi poikkeusolojen myös käytännön mahdollisuuksien sekä panostuotos -suhteen kautta. FDS:n lisäksi tulee kartoittaa muitakin kumppanimahdollisuuksia. Poikkeusolot hankaloittavat myös kansainvälisen turnaus- ja seurayhteistyön kehittämistä. Tätä tehdään tilanteen ehdoilla. Oppia, osaamista ja kokemuksia tulee kuitenkin ammentaa myös poikkeusaikoina, mikä mahdollistuu verkostoja ja etäyhteyksiä hyödyntämällä.



7. Kehittäminen

Tukee seuran innovatiivisuutta ja laadukkuutta.

Päättynyt vuosi toi valot tekonurmelle ja alkavana vuonna valmistuvat isot kouluprojektit isoine saleineen. Olosuhteet siis paranevat, mutta jalkapallohallin puute tekee talviharjoittelusta edelleen haastavaa ja asettaa seuran joukkueet selvästi heikompaan asemaan moniin muihin seuroihin verrattuna. Alkavan vuoden aikana hallimahdollisuuksia tulee kartoittaa voimakkaammin alue-, seura- ja lajiyhteistyönä. Jokilaaksojen alueella on kaikkiaan liki 850 rekisteröityä junioripelaajaa, mikä luo osaltaan huutavan tarpeen jalkapallohallille.

Seura on mukana Palloliiton laatujärjestelmässä ja alkavan vuoden tavoitteena on hakeutua mukaan 2-vaiheeseen. 2017 syksyllä hyväksytty strategia ulottui vuoteen 2020 ja vaatii päivittämisen. Palloliiton syksyllä vahvistettu uusi strategia antaa hyvän pohjan myös seurojen strategioille. Pyrkimys on myös syventää entisestään alueuudistuksen jälkeistä yhteistyötä pohjoisen alueella.

Valmennuskoulutuksessa FC Ylivieska kuuluu Raahen koulutusalueeseen ja on FC Raahen ohella toinen pää-/vastuuseura koulutusten organisoinnissa. Vuonna 2021 tullaan panostamaan valmennuskoulutukseen selvästi aiempaa enemmän. Samoin pelinohjaajia ja tuomareita pyritään houkuttelemaan koulutuksiin, sillä näitä tarvitaan kipeästi niin Pohjoisella kuin Läntisellä alueella.

FC Ylivieska Hallitus