

**Ylivieskan Seudun Jalkapalloseura
YPA ry**

**TOIMINTASUUNNITELMA
2022**





1. Yleistä

Suurin toive kohdistuu siihen, että vuosi 2022 voitaisiin viedä jalkapallon sekä siihen liittyvien tapahtumien osalta läpi mahdollisimman normaalisti. Tämä tarkoittaa ennen kaikkea sarjojen pelaamista suunnitellusti, normaalia harjoituskautta sekä seuran kahden pääturnauksen toteutumista.

Merkittävin ratkaistava haaste on löytää innokkaita tekijöitä niin seuran hallintoon kuin arjen pyörittämiseen niin kentillä kuin niiden ulkopuolella. Vallitseva tilanne ei voi enää jatkua, sillä se on riski paitsi aktiivien jaksamisen myös seuran tulevaisuuden kannalta. Sekä seuran sisällä että suhteessa alueen muihin seuroihin tarvitaan uudenlaista ajattelutapaa. Keskiössä ovat pelaajat, joille pitää taata urheilullisesti ja taloudellisesti toimiva ympäristö. Sen aikaansaaminen onnistuu vain puhaltamalla yhteen hiileen - yksi kaikkien, kaikki yhden puolesta.

Edellisten kautta myös seuran taloutta voidaan vahvistaa. Covid-19 -pandemian aikana on minimoitu kuluja ja pyritty ottamaan olemassa olevasta kaikki irti. Nyt pitää uskaltaa myös kehittää sekä asettaa riittävät toiminnalliset ja laadulliset tavoitteet. Strategian päivittäminen on tämän kannalta keskeistä. Seuran perusta on edelleen vakaa verrattuna moneen muuhun, sen päälle on mahdollista rakentaa entistä parempi tulevaisuus. Mutta työ täytyy aloittaa heti.

2. Juniorijalkapallo

Tarjoaa paikkakunnan ja alueen lapsille ja nuorille mahdollisuuden pelata, harjoitella ja kehittyä jalkapallossa laadukkaan valmennuksen ja ohjauksen avulla.

Päättäneellä kaudella ylivieskalainen jalkapallo palasi 300 lisenssipelaajan tasolle. Näistä junioripelaajien määrä on noin 260. Poikajoukkueita on kahdeksan ja tyttöjoukkueita neljä. Joukkueista uutena organisoitiin tälle kaudella P15 (2015-syntyneet). Lisäksi on jalkapalloseikkikoulu- ja prinsessafutisryhmät.

Kaudella 2022 tavoitteena on vahvistaa entisestään kaikki ikäluokkien läpi menevää ja edustusjoukkueeseen ulottuvaa pelaajapolkua. Harrastajamäärää kasvatetaan vähintään 10 prosentilla, mikä tulee suurimmaksi osaksi nuorimmista ikäluokista. Tyttöfutis on hyvässä nosteessa ja siihen satsataan entistäkin voimakkaammin. Seuran valmennuslinja sekä ohjeistukset pelitapaan ja joukkuetoimintaan päivitetään, lisäksi laaditaan oma suunnitelmansa 11v11 -joukkueille.

Seura tarvitsee lisää valmentajia ja toimihenkilöitä kaikkiin ikävaiheisiin. Tämän mahdollistamiseksi 1) Toteutetaan Palloliiton futisstarttikoulutuksia uusille pelaajille ja perheille 2) Houkutellaan kaikki uudet valmentajat suorittamaan



Futisvalmentajan starttikoulutus 3) Ohjataan jo edellisen suorittaneet valmentajat ikävaihekoulutuksiin 4) Ohjataan kokeneemman pään valmentajia päivittämään tietojaan Palloliiton teemakoulutuksissa tai hakeutumaan UEFA C-, B- ja jopa A-valmennuskoulutuksiin 5) Jatketaan seuran sisäisiä valmentajatapaamisia keskeisten teemojen ympärillä sekä 6) Nimitetään seuralle valmennusvastaava ja/tai rekrytoidaan useamman seuran yhteinen junioripäällikkö.

Vuonna 2022 pyritään toteuttamaan keskeiset tapahtumat ja toiminnot koronatilanne ja riskit huomioiden. Näitä ovat:

- Taito- ja kykykoulu - talvikausi tammikuusta - huhtikuuhun, kesäkausi koulujen kesäloman aikana
- Jalkapallokoulu - toteutetaan kesäkuussa Ylivieskassa
- Ylivieska Cup- ja Next Year Cup -turnaukset - tavoitteena toteuttaa kevätturnaus kahden koronavuoden tauon jälkeen, myös syysturnaus halutaan palauttaa kooltaan vuoden 2019 tasolle
- Tiivistetään yhteistyötä alueella muiden seurojen kanssa, tavoitteena varmistaa eri ikäluokille pelaajien tavoitetasojen mukainen kilpailu- ja harjoitustoiminta
- Seuran juniorijoukkueet osallistuvat aktiivisesti talviliigoihin sekä kesän kotimaisiin turnauksiin, joita toivottavasti voidaan järjestää suhteellisen normaalisti.

3. Aikuis- ja edustusjalkapallo

Tarjoaa paikkakunnan ja alueen nuorille mahdollisuuden jatkaa laadukkaan valmennuksen tukemana jalkapallon harrastamista sekä tavoitteellisesti että harrastusmielessä.

Päättäneellä kaudella edustusjoukkue jäi karvan verran sarjanoususta Kolmoseen. Kaudelle 2022 sen selkeänä tavoitteena on siten sarjanousu. Nuoret pelaajat ovat kauden verran kokeneempia ja joukkueen runko onkin pitkälti sama kuin edellisellä kaudella. Tätä täydennetään muutamalla vahvistuksella. Lisäksi uusia nuoria pelureita nähtäneen lisää edustuksessa kauden aikana. Yhteistyö B-juniorien kanssa jatkuu tiiviinä.

II-joukkue jatkaa edelleen Kuutosessa. Sen toiminta on tärkeä osa kokonaisuutta, joka tarjoaa harrastus- ja pelimahdollisuuden niin vanhemmille kuin nuoremmille pelaajille, jotka eivät töiden tai muiden kiireiden vuoksi pysty sitoutumaan tavoitteelliseen harjoitteluun. Toisaalta myös edustuksessa vähemmälle peliajalle jäävät pelaajat voivat hakea pelikokemusta II-joukkueen riveistä.

Aikuis- ja edustusjalkapallon keskeiset toiminnot ja tavoitteet vuonna 2022 ovat:

- Toimintaympäristön edelleen kehittäminen ja resurssien lisääminen



- FC Ylivieska on selkeästi alueen ykkösseura, joka on houkutteleva ympäristö ja kumppani pelaajille ja alueen muille seuroille
- Naisjalkapallon vahvistaminen seurassa
- Harrastetoiminnan mahdollistaminen aikuispuolella

4. Hallinto

Vastaa seuran kokonaisuudesta, organisaatiosta ja taloudesta.

Seuran korkein päättävä elin on kaksi kertaa vuodessa kokoontuva yleinen kokous (kevät- ja syyskokous). Se valitsee seuralle hallituksen, joka johtaa seuran toimintaa käytännössä. Toimivan ja seuraa monipuolisesti edustavan hallituksen muodostaminen on ollut haastavaa jo kahden vuoden ajan, mikä on johtanut seuran avainhenkilöiden (puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja) kovaan kuormitukseen seuran käytännön arjen pyörittämisessä. Vuonna 2022 tavoitteena on saada toimiva hallitus ja jaettua vastuualueet seuran luotsaamisessa ja kehittämässä leveämmille harteille.

Kauden 2022 kokonaisliikevaihto nousee kahden koronavuoden jälkeen hiukan ns. normaalitasolle ollen noin 149 290 €. Talousseurantaa tehostetaan entisestään ja kaiken toiminnan tulee olla taloudellisesti kannattavaa. Joukkueiden taloustilanteet katsotaan läpi muutaman kerran kauden aikana joukkueenjohtajien palaverissa avoimuuden periaatteiden mukaisesti mahdollistaen samalla vertaistuen ja kokemusten vaihdon.

Tilitoimistokumppanina jatkaa Tiliviesti Oy, jossa seuran asioista on jo vuoden vastannut hyvä ja monipuolinen osaaja. Tavoitteena on löytää seuralle osa-aikainen toimistoresurssi esim. TE-keskuksen työkokeilun tai muun hankkeen kautta. Tarve tekijälle on laskutuksen ja rutiinitöiden osalta huutava.

Yksi keskeisiä toimenpiteitä vuonna 2022 on seuran strategian päivittäminen seuraaville vuosille. Palloliiton viime vuonna uusittu strategia antaa tähän hyvän pohjan ja askelmerkit.

5. Markkinointi ja tiedotus

Vastaa seuran yhteisöilmelmästä ja ulkoisesta profiilikuvasta sekä tulonhankinnasta ja rekrytoinnista.

Keskeiset tiedottamisen alustat ja kanavat säilyvät ennallaan (Jopox, Facebook, Instagram, Twitter). Seuran graafinen ilme nettisivulla, somessa ja tapahtumamarkkinoinnissa tulee uudistaa heti vuoden 2022 alkupuolella. Tähän yhtenä hyvänä vaihtoehtona on yhteistyö paikallisen ammattiopiston media-alan koulutuksen kanssa. Myös seuran sisällä oleva suunnittelu- ja viestintäosaaminen tulee kartoittaa ja hyödyntää mahdollisuuksien mukaan.



Seuran viestintäsuunnitelma on ollut pitkään tekeillä, mutta sen viimeistely on jäänyt avainhenkilöiden työkuorman alle. Tämä on näkynyt myös toteutuneen viestinnän selvänä vähentymisenä. Joukkueetasolla viestintää on hoidettu vähintäänkin kohtuullisesti, mutta sitäkin on vara tehostaa kaudella 2022.

Safarin mainosmyynnin päävastuu annettiin keväällä 2021 edustusjoukkueelle. Jo tehtyjä kehittämistoimenpiteitä - mm. mainosaita - jatketaan ja tuetaan edustusjoukkuetta myynnin organisoinnissa. Ylijäävien mainospaikkojen osalta myyntivastuu voidaan antaa myös juniorijoukkueille, tämä suunnitellaan tiiviissä yhteistyössä edustusjoukkueen kanssa.

6. Verkottuminen ja kansainvälisyys

Kehittää ja ylläpitää sekä aloitteellisesti organisoii seuran verkostosuhteita sekä alueellisesti että kansainvälisesti.

Nykyaikaisen seuran tulee tehdä aktiivista yhteistyötä moneen suuntaan. Yhteistyö on tärkeää myös seurayhteisössä sekä joukkueiden välillä. Yhteistyö on aina kaksisuuntaista, jossa saadaan sekä annetaan. Yhteistyö on edellytys kehittymiselle, sillä yksittäinen seura on monessa suhteessa liian pieni yksikkö menestyäkseen. Vuonna 2022 yhteistyötä tehdään Palloliiton, alueen seurojen, kaupungin, muiden lajien ja seurojen sekä yhteistyökumppaneiden suuntaan.

Erityisenä tavoitteena on luoda askelmerkit alueelliselle yhteistyölle kilpailutoiminnan ja pelaajakehityksen osalta. Tämä mahdollistaisi esimerkiksi useamman seuran yhteisen valmennuspäällikön, yhtenäisen valmennuslinjan, yhteiset pelaajakehitystapahtumat, tasojoukkueet, jne. Esimerkkejä löytyy varsin läheltä, sillä esim. Ajax Sarkkiranta on tätä mallia vetänyt Oulun lähistöllä jo muutaman vuoden. Palloliitolta saa sparrausta ja tukea yhteistyön käynnistämiseen sekä suunnitteluun.

Covid-19 -pandemia on vaikuttanut negatiivisesti kansainväliseen yhteistyöhän, jonka roolin odotetaan jäävän seuran osalta vähäiseksi myös vuonna 2022. Vanhoja verkostoja ylläpidetään, mutta käytännön tasolla kyseeseen tullevat lähinnä kansainvälisiin turnauksiin osallistuminen pandemiatilanteen sen mahdollistaessa.

7. Kehittäminen

Tukee seuran innovatiivisuutta ja laadukkuutta.



Harjoitusolosuhteet ovat ratkaisevan tärkeitä laadukkaan harjoittelun näkökulmasta. Kesäolosuhteet ovat valaistun tekonurmen osalta hyvät, mutta luonnonnurmet vaativat monin paikoin parantamista. Tämä edellyttää tiivistä yhteistyötä kaupungin kanssa. Taanilan koulun lähiliikunta-alueen 8v8-mitat juuri ja juuri täyttävä hiekkatekonurmi tuo yhden lisäkentän, mutta alustansa vuoksi se soveltuu pääosin pienimpien junioreiden harjoitteluun. Safarin tekonurmen osalta keskeisin kehittämistoimenpide on edes välttävien sosiaalilojen aikaansaaminen. Tähän voisi olla hyvä ratkaisu esim. kontti, johon saataisiin pari pukuhuonetta, välinevarasto ja yleisö-WC.

Talvikaudella on käytettävissä kaksi uutta salia eli 1200 neliön Taanilan koulun sali sekä 600 neliön Kaisaniemen koulun sali. Nämä eivät kuitenkaan paranna juurikaan harjoitustilannetta, sillä uusien koulujen vuoroista vain murto-osa saatiin jalkapallon käyttöön. Tekonurmialustaa joudutaan edelleen hakemaan Kalajoelta, Raahesta, Kokkolasta tai Oulusta. Vuoden 2022 aikana pyritään selvittämään yhteistyössä alueen muiden seurojen kanssa mahdollisuuksia täysimittaisen hallin toteuttamiseen. Tarve on polttava.

FC Ylivieska on edelleen Palloliiton laatu järjestelmän 1-tasolla. Kaudella 2022 ainoana tavoitteena on tuon läpäisy ja eteneminen 2-tasolle. Tämä edellyttää kuitenkin panostuksia niin seuran valmennustoiminnan kuin johtamisen kehittämiseen. Nykyinen kapea hallinto ja puuttuva palkattu henkilöstö eivät laatu järjestelmässä pysymistä mahdollista.

Seura pyrkii vaikuttamaan vahvasti Raahen koulutusalueen tarjontaan valmennuskoulutuksissa. Alimman tason futisstarttikoulutuksia pystytään järjestämään itse, ikävaihekoulutukset tulee toteuttaa alueellisena yhteistyönä. Tavoitteena on saada vuoden 2022 aikana alueella myös teemakoulutuksia sekä UEFA C -koulutus. Palloliiton pohjoisen alueella järjestetään lisäksi lukuisia muita koulutuksia - esim. joukkueenjohtaja- ja huoltajakoulutukset, joissa seuran toimihenkilöiden halutaan olevan entistä aktiivisemmin mukana. Erityisen tärkeää on panostaa erotuomari- ja pelinohjaajakoulutuksiin, jotta pelitoiminta on mahdollista myös tulevina vuosina.

FC Ylivieska Hallitus